

*NUOVO en Schoonoord -  
De optelsom die meer mogelijk maakt.*

## **Waarom fuseren?**

**De besturen van OSG Schoonoord en NUOVO Scholengroep zijn bezig met een bestuurlijke fusie, die per 1 augustus 2019 moet zijn gerealiseerd. Maar waarom willen deze twee onderwijsgroepen precies fuseren? En waarom nu?**

NUOVO Scholengroep omvat binnen de gemeente Utrecht een tiental scholen voor voortgezet onderwijs; OSG Schoonoord bestaat uit vier scholen in Zeist, Doorn en Maarsbergen. Samensmelting past in de trend van regionalisering: de landelijke overheid decentraliseert taken en wil sturen via krachtige regionale spelers. NUOVO en Schoonoord willen samen een sterke speler in de regio zijn, met straks in totaal zo'n 8.500 leerlingen verdeeld over 14 scholen. Een overzichtelijke schaalgrootte, met duidelijke pluspunten.

### **Topwerkgever**

Het versterken van het openbaar voortgezet onderwijs in deze regio komt vooral ten goede van de leerlingen. Nu en in de toekomst. Maar ook leraren plukken hiervan de vruchten. De combinatie Schoonoord-NUOVO wordt een aantrekkelijke werkgever; juist bij de bestrijding van het actuele lerarentekort is deze combinatie cruciaal. De beste docenten in de regio kunnen duurzaam aan deze werkgever worden gebonden. Het werven, begeleiden en professionaliseren van (top)docenten kan samen beter uitgevoerd worden. Samen staan Schoonoord en NUOVO sterker, in plaats van elkaar te beconcurreren.

### **Meer mogelijk maken**

Voortgezet onderwijs ontwikkelt zich snel, waarbij juist ook kwaliteit verankerd moet zijn. Een krachtenbundeling van beide schoolbesturen levert meer financiële ruimte op voor innovatie en kwaliteitsverbetering. Daardoor neemt het vermogen om toekomstbestendig onderwijs te ontwikkelen toe. Uiteindelijk profiteren met name de leerlingen van beide scholengroepen daarvan: de fusie biedt concrete kansen voor beter onderwijs. Of het nu gaat om gepersonaliseerde roosters, formatief toetsen, leerlabs of data coaches: met gezamenlijke slagkracht kan er meer gerealiseerd worden.

### **Effecten**

Bij de voorbereiding van deze beoogde fusie wordt niet over een nacht ijs gegaan. Eerder dit jaar werd een fusie-effectrapportage opgesteld, een intensief haalbaarheidsonderzoek naar te behalen (schaal-)voordelen voor een sterker regionaal openbaar voortgezet onderwijs. In het eindrapport staat dat diversiteit een belangrijk winstpunt kan zijn bij de fusie. Dit is de afgelopen jaren de motor geweest voor onderwijskundige ontwikkeling. Verwacht wordt dat meer scholen een nog grotere diversiteit oplevert; een voedingsbodemp voor volgende stappen voorwaarts.

### **Bedrijfsvoering**

Een bestuurlijke fusie betekent ook een fusie van de bedrijfsvoering van beide organisaties. Daarom voerde een onafhankelijk accountant een *due diligence* onderzoek uit. Daaruit bleek dat de financiële positie van Schoonoord weliswaar krap is, maar wel in de lift zit qua resultaat. De begrotingen van NUOVO en Schoonoord zijn in alle toekomstige jaren positief, ondanks de sterke groei in leerlingaantallen. Er is geconcludeerd dat de financiële situatie van de nieuwe organisatie gezond is. Ook op dit terrein geldt: samen sterker. Door een doordachte fusie levert samenwerking concrete kostenbesparingen op. Geld dat weer kan worden geïnvesteerd in beter onderwijs.

### **Communicatie**

Zorgvuldige communicatie tijdens het fusieproces met alle relevante partijen is cruciaal voor het welslagen van deze operatie. Er wordt uitgebreid gecommuniceerd met alle geledingen en doelgroepen. Met o.a. medewerkers en ouders gaan we het gesprek aan. Gevoeligheden, risico's, bedreigingen en nadelen worden hierbij nadrukkelijk benoemd en verdwijnen niet onder het tafelkleed. Dat past ook in de bedrijfscultuur van beide scholengroepen; openheid en transparantie staan hierin centraal.

### **Verbinding**

De optelsom van Schoonoord en NUOVO is vooral een verhaal over verbindingskracht. De scholen in de groep behouden allemaal hun eigen identiteit en specifieke cultuur, maar kunnen beter floreren door de meerwaarde van het gezamenlijke merk. Aan de hand van een gezamenlijke, herkenbare visie op de kwaliteit van onderwijs en een aansprekende daadkracht levert de fusie voor elke school doorslaggevende voordelen op. In financieel opzicht, maar vooral als aanlokkelijk toekomstperspectief. Als geheel leidt de krachtenbundeling vooral tot synergie vanwege de herkenbare overeenkomsten tussen beide scholengroepen. Er zijn veel elementen in de visie op onderwijs gesignaleerd die uitstekend op elkaar aansluiten. Wat nog duidelijker wordt in de nieuwe situatie: we hebben voor iedere leerling een passende school.